



UFESB
UNIVERSIDADE FEDERAL
DO SUL DA BAHIA

2020

RELATÓRIO de GESTÃO



COMISSÃO DE ELABORAÇÃO



FRANCISCO MESQUITA

Vice-Reitoria
Pró-Reitoria de Planejamento e Administração



FRANKLIN MATOS

Diretoria de Planejamento/Propa



RICARDO ALVES

Assessoria Especial de Controle Interno/Propa



ADRIANO GOMES

Setor de Planejamento/Dirplan



INSTRUÇÃO NORMATIVA 84/2020 - TCU

55

ESTABELECE NORMAS PARA A TOMADA E
PRESTAÇÃO DE CONTAS DOS
ADMINISTRADORES E RESPONSÁVEIS DA
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA FEDERAL, PARA
FINS DE JULGAMENTO PELO TRIBUNAL DE
CONTAS DA UNIÃO



VALOR PÚBLICO



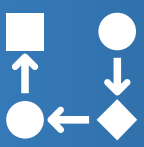
VALOR PÚBLICO

“

PRODUTOS E RESULTADOS GERADOS,
PRESERVADOS OU ENTREGUES PELAS
ATIVIDADES DE UMA ORGANIZAÇÃO QUE
REPRESENTEM RESPOSTAS EFETIVAS E ÚTEIS
ÀS NECESSIDADES OU ÀS DEMANDAS DE
INTERESSE PÚBLICO....

FOCO NO CIDADÃO

**MOSTRAR À SOCIEDADE QUE VALE A PENA
CONFIAR NA NOSSA INSTITUIÇÃO**



ELABORAÇÃO



ESTUDO DA NORMATIVA

1

ESTUDO DA NORMATIVA

2

DEFINIÇÃO DO CRONOGRAMA

1

ESTUDO DA NORMATIVA

2

DEFINIÇÃO DO CRONOGRAMA

3

SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES
ÀS UNIDADES

1 ESTUDO DA NORMATIVA

2 DEFINIÇÃO DO CRONOGRAMA

3 SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES
ÀS UNIDADES

4 REUNIÃO COM PRÓ-REITORIAS
(ÁREA FIM)

1 ESTUDO DA NORMATIVA

2 DEFINIÇÃO DO CRONOGRAMA

3 SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES
ÀS UNIDADES

4 REUNIÃO COM PRÓ-REITORIAS
(ÁREA FIM)

5 ANÁLISE, CONSOLIDAÇÃO
E DIAGRAMAÇÃO

1 ESTUDO DA NORMATIVA

2 DEFINIÇÃO DO CRONOGRAMA

3 SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES
ÀS UNIDADES

4 REUNIÃO COM PRÓ-REITORIAS
(ÁREA FIM)

5 ANÁLISE, CONSOLIDAÇÃO
E DIAGRAMAÇÃO

6 REVISÃO FINAL DO DOCUMENTO



ESTRUTURA DO RELATÓRIO

SUMÁRIO

5 APRESENTAÇÃO

Mensagem da Reitora
Quem somos
Onde estamos
Como geramos valor
Nossas relações
Fontes de financiamento
Estrutura organizacional
Ambiente externo
Materialidade das informações

39 RESULTADOS DA GESTÃO

Ensino de Graduação
Pesquisa e Pós-Graduação
Extensão
Internacionalização
Assistência Estudantil
Gestão de Acervos

131 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Declaração do Contador
A Contabilidade na UFSB
Normas Legais e Técnicas Adotadas
Resumo dos principais critérios e políticas
Resultados e demonstrações contábeis
Balanço Patrimonial
Variações Patrimoniais
Balanço Orçamentário
Balanço Financeiro
Fluxo de Caixa
Notas Explicativas

17 GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

Administração Central
Estrutura de Governança
Índice Integrado de Governança
Planejamento Estratégico
Nossos principais processos
Planejamento Estratégico
Canais de Comunicação
Ouvidoria, Integridade e Transparência

86 RESULTADOS DAS ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

Gestão orçamentária e financeira
Gestão de custos
Gestão de pessoas
Gestão de licitações e contratos
Gestão patrimonial
Gestão da infraestrutura
Gestão da tecnologia da informação
Sustentabilidade

142 ANEXOS E APÊNDICES

Indicadores do Tribunal de Contas da União

34 RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

Gestão de riscos e controle interno
Metodologia da gestão de riscos
Desafios futuros da gestão de riscos



GERAÇÃO DE VALOR E AMBIENTE EXTERNO

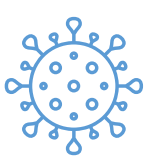
DECEMBER 14, 2020

TIME

~~2020~~

THE
WORST
YEAR EVER
by
STEPHAN LEE
ZACHARIE

TIME



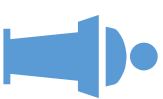
PANDEMIA COVID-19



ESTRESSE SOCIAL

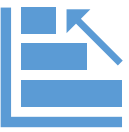


DESEMPREGO



CRISE POLÍTICA

CENÁRIO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR



DISTANTE DAS METAS DO PNE



CRESCIMENTO DO EAD

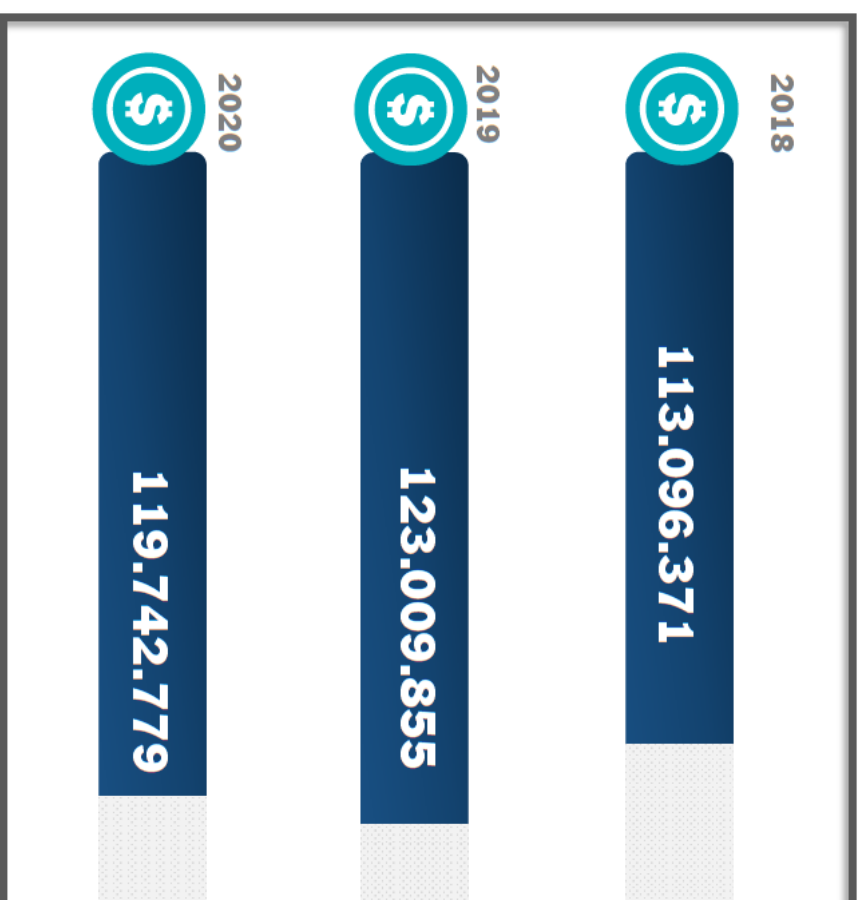


CRESCIMENTO DAS LICENCIATURAS EAD



Nossos Capitais

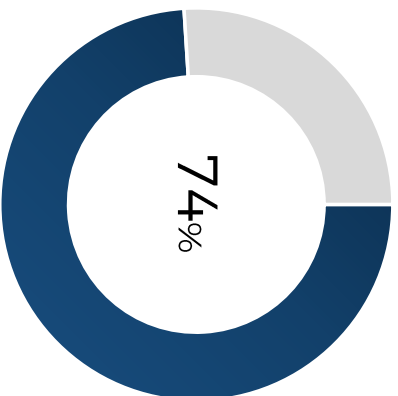
CAPITAL FINANCEIRO



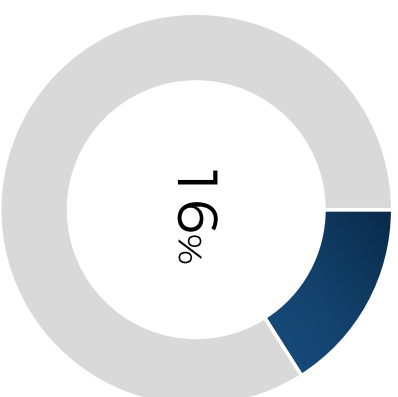
3%

CAPITAL FINANCEIRO

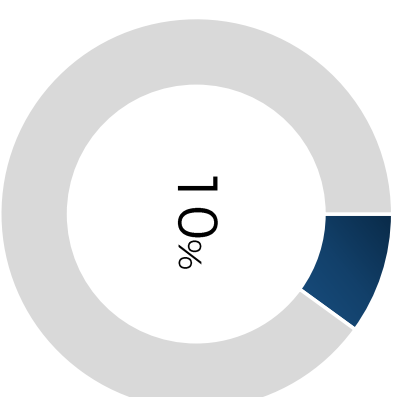
PESSOAL



CUSTEIO



INVESTIMENTO



CAPITAL FINANCEIRO

ORÇAMENTO EMPENHADO



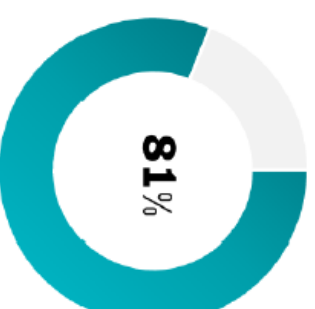
R\$ 118.029.972

ORÇAMENTO LIQUIDADO



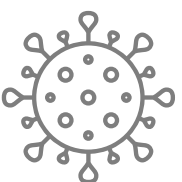
R\$ 102.657.831

ORÇAMENTO PAGO



R\$ 96.969.953

CAPITAL FINANCEIRO



R\$ 1.203.104

PARA COMBATE AO COVID-19

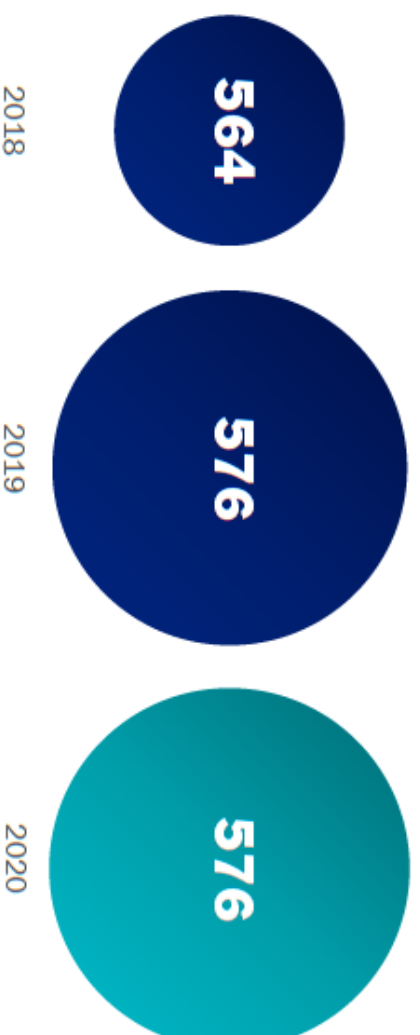
CAPITAL HUMANO



576

SERVIDORES

CAPITAL HUMANO



CAPITAL HUMANO



CAPITAL HUMANO

DOCENTES



75%

DOUTORADO



82%

DED. EXCLUSIVA

CAPITAL HUMANO

DOCENTES



75%

DOUTORADO



82%

DED. EXCLUSIVA

TÉCNICOS



59%

ESPECIALIZAÇÃO

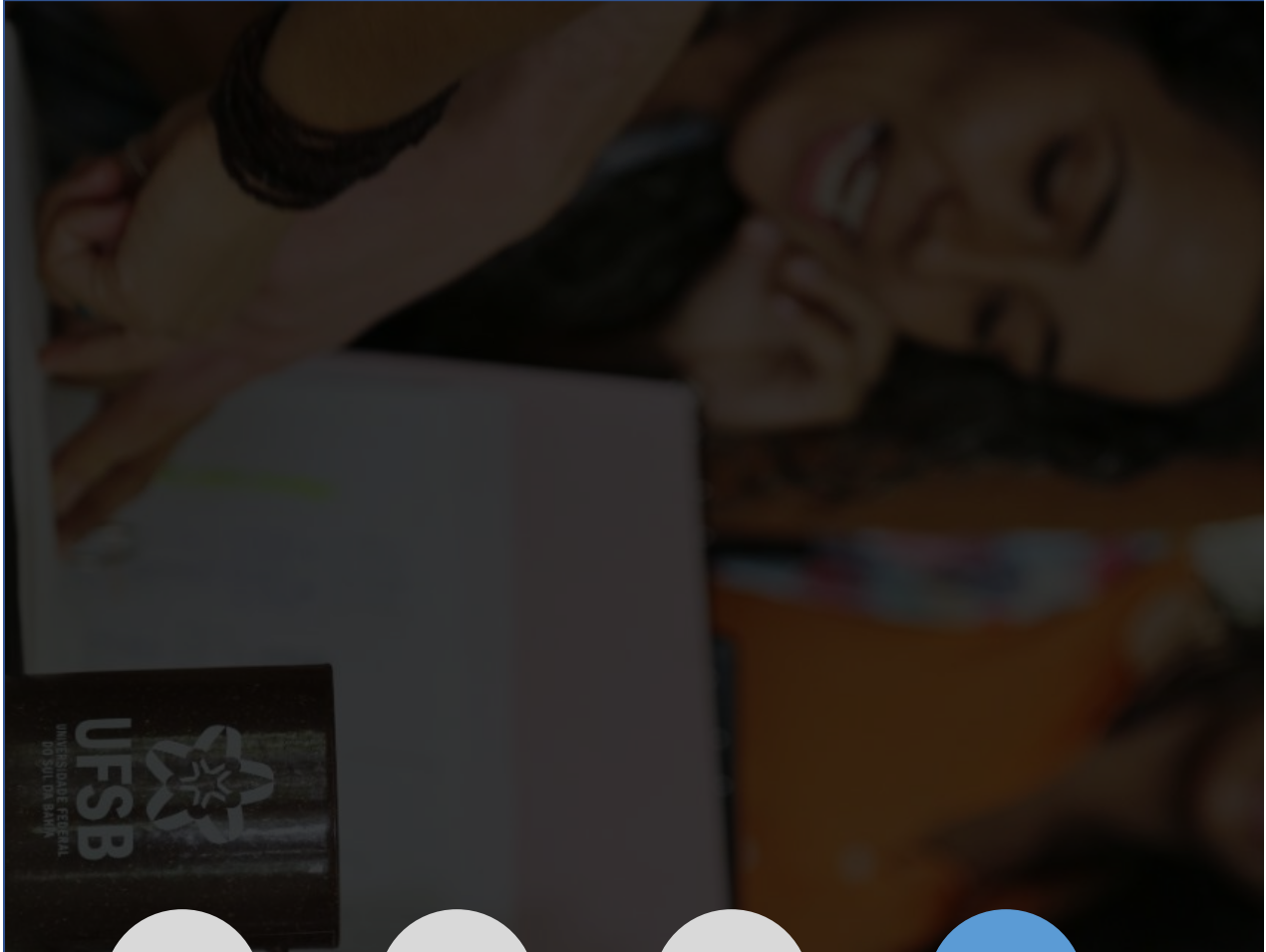


55%

CLASSE D



RESULTADOS DAS ÁREAS FINALÍSTICAS



1

ENSINO DE GRADUAÇÃO

2

PESQUISA

3

PÓS-GRADUAÇÃO

4

EXTENSÃO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

Consolidar e ampliar o Ensino de Graduação

2

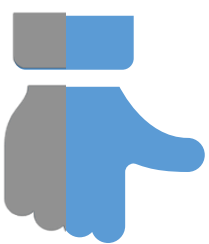
Promover a redução dos índices de retenção e evasão nos cursos de graduação

3

Promover o acompanhamento dos egressos

4

Implantar programas de acompanhamento e tutoria para estudantes com dificuldades acadêmicas



60%

DAS METAS FORAM ALCANÇADAS



11 NOVOS CURSOS



11 NOVOS CURSOS



25 VAGAS DE ESTÁCIO



11 NOVOS CURSOS



25 VAGAS DE ESTÁGIO



2 NOVOS CUNI'S



11 NOVOS CURSOS



25 VAGAS DE ESTÁGIO



2 NOVOS CUNI'S



10 ACORDOS COOPER.



11 NOVOS CURSOS



25 VAGAS DE ESTÁCIO



2 NOVOS CUNI'S



10 ACORDOS COOPER.



REFORMULAÇÃO DA FG



11 NOVOS CURSOS



25 VAGAS DE ESTÁGIO



2 NOVOS CUNI'S



10 ACORDOS COOPER.



REFORMULAÇÃO DA FG



CURSOS DE FORMAÇÃO



52

CURSOS DE GRADUAÇÃO



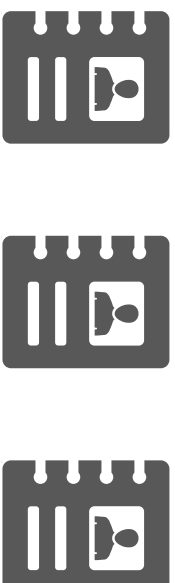
27%



2.383

VACAS OFERTADAS

↻ 26%



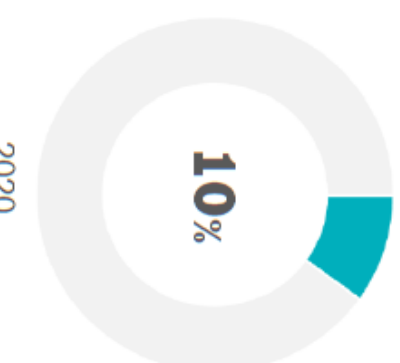
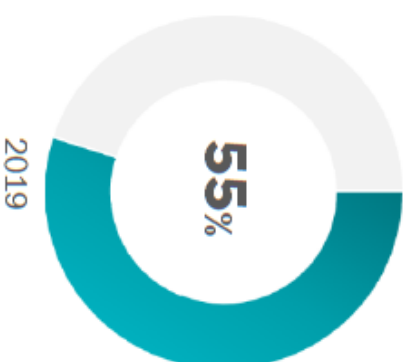
3.859

ALUNOS MATRICULADOS



40%

RETENÇÃO NA GRADUAÇÃO



PERFIL DO ESTUDANTE



PERFIL DO ESTUDANTE

77%

JOVENS (20-25 ANOS)

PERFIL DO ESTUDANTE

46%

PARDOS

22%

PRETOS



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



CALENDÁRIO ACADÊMICO EXCEPCIONAL



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



CALENDÁRIO ACADÊMICO EXCEPCIONAL



PROCESSO SELETIVO ONLINE



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



CALENDÁRIO ACADÊMICO EXCEPCIONAL



PROCESSO SELETIVO ONLINE



SUPORTE ACESSO A INTERNET E COMPUTADOR



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



CALENDÁRIO ACADÊMICO EXCEPCIONAL



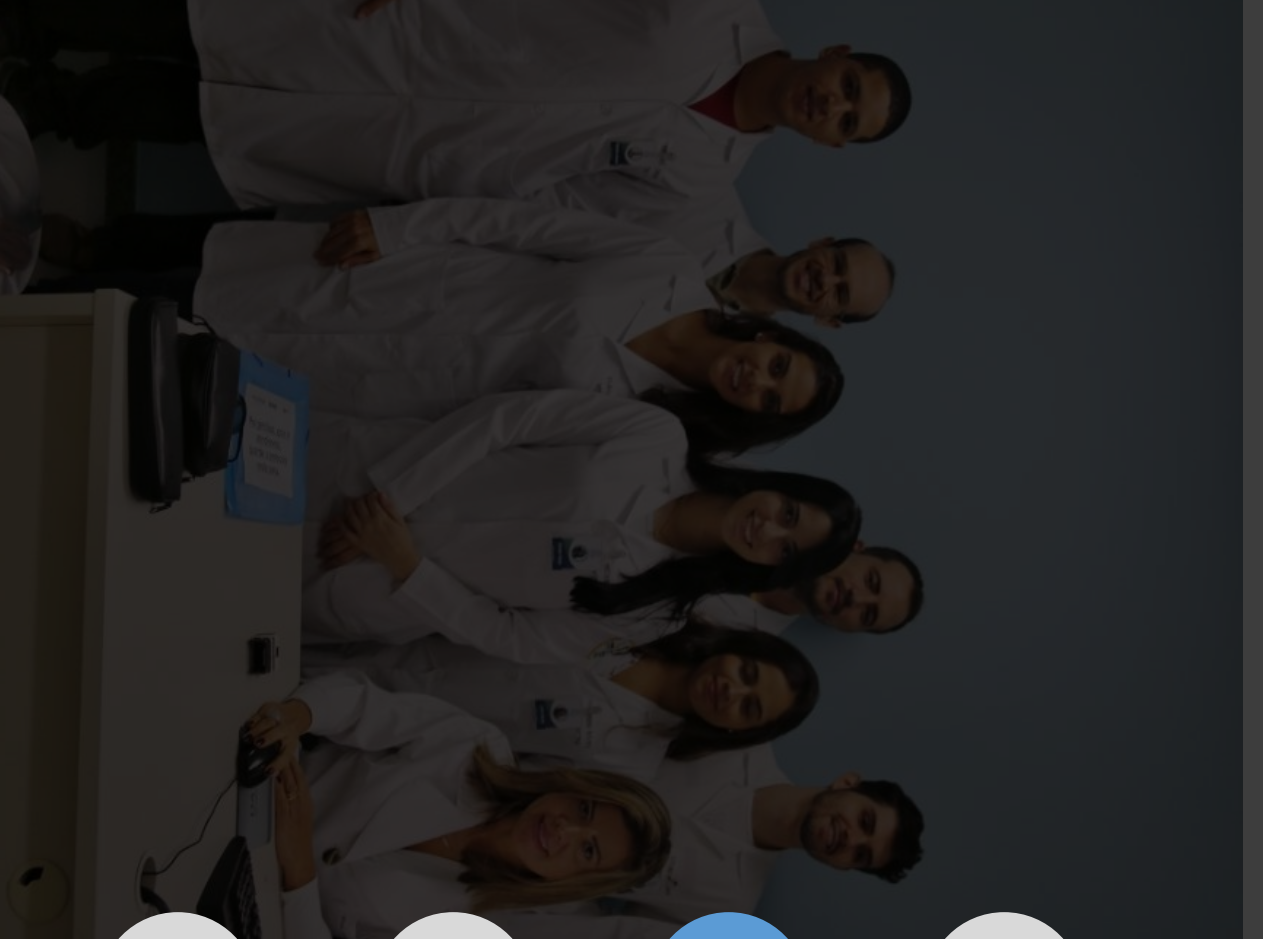
PROCESSO SELETIVO ONLINE



SUPORTE ACESSO A INTERNET E COMPUTADOR



CAPACITAÇÃO DOCENTE



1

ENSINO DE GRADUAÇÃO

2

PESQUISA

3

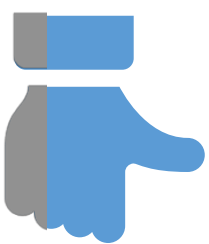
PÓS-GRADUAÇÃO

4

EXTENSÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1 Buscar alternativas para investimento em pesquisa, criação, inovação
- 2 Captar de forma crescente recursos externos para a pesquisa
- 3 Incentivar a pesquisa
- 4 Ampliar a rede de laboratórios de pesquisa
- 5 Promover a eficácia em criação e inovação



70%

DAS METAS FORAM ALCANÇADAS



APOIO AO PESQUISADOR



APOIO AO PESQUISADOR



INFRAESTRUTURA



APOIO AO PESQUISADOR



INFRAESTRUTURA



REGULAMENTAÇÃO



APOIO AO PESQUISADOR



INFRAESTRUTURA



REGULAMENTAÇÃO



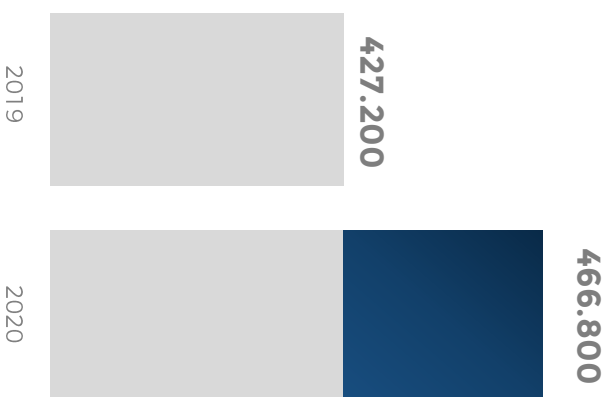
EVENTOS

ORÇAMENTO DA PESQUISA



3x

PIPCI - ORÇAMENTO



9%

GRUPOS DE PESQUISA



38%



R\$ 850.063

EM CONVÊNIOS E PARCERIAS



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



AJUSTES NO CRONOGRAMA DE PESQUISAS



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



AJUSTES NO CRONOGRAMA DE PESQUISAS



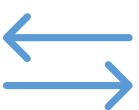
REALOCAÇÃO DE RECURSOS



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



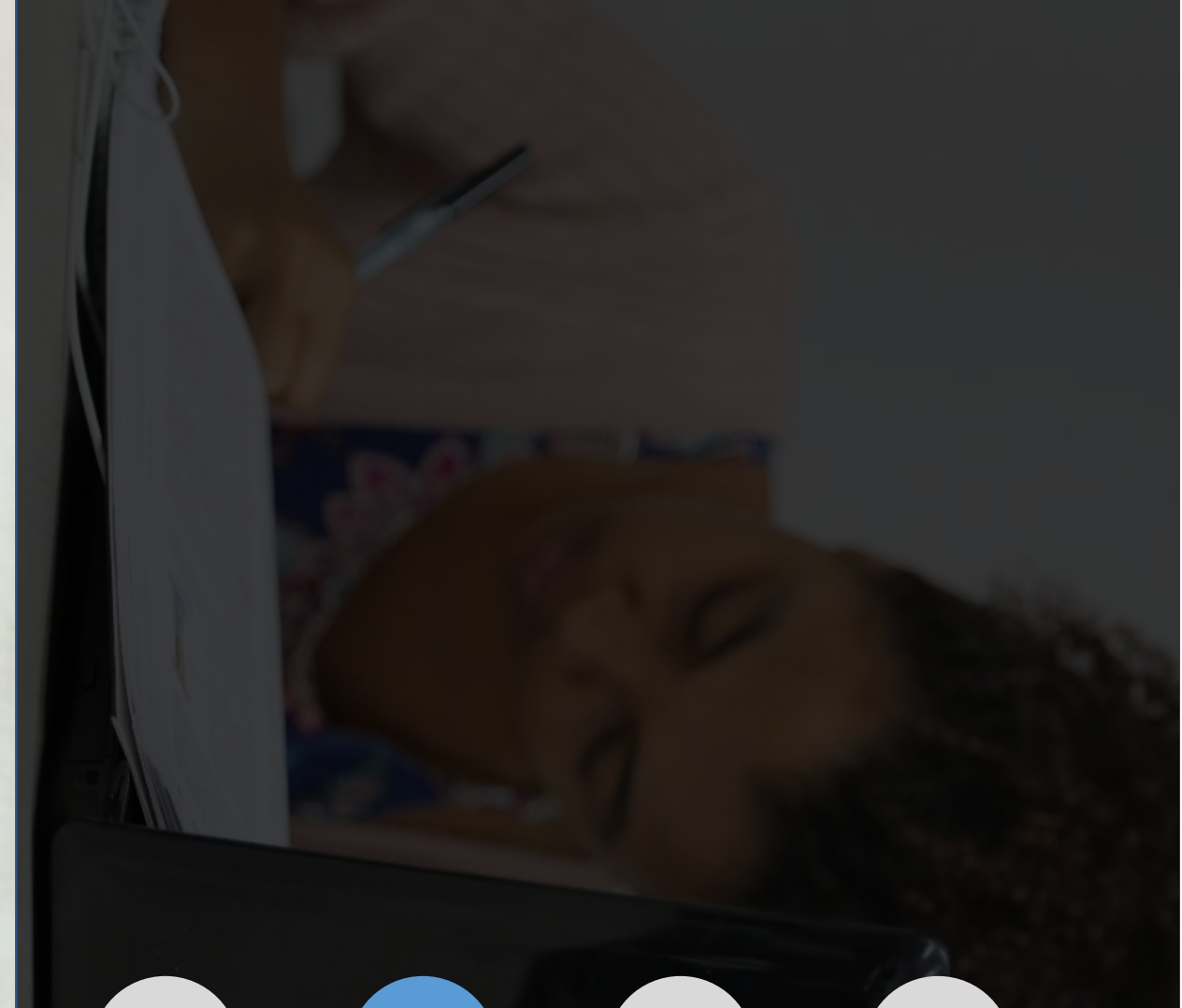
AJUSTES NO CRONOGRAMA DE PESQUISAS



REALOCAÇÃO DE RECURSOS



AÇÕES E EVENTOS VIRTUAIS



1

ENSINO DE GRADUAÇÃO

2

PESQUISA

3

PÓS-GRADUAÇÃO

4

EXTENSÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

Aumentar investimento em pós-graduação

2

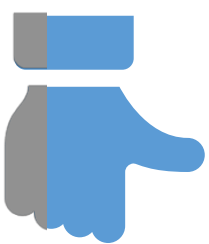
Captar de forma crescente recursos externos para a pesquisa

3

Incentivar a pós-graduação

4

Consolidar a pós-graduação



75%

DAS METAS FORAM ALCANÇADAS



4 NOVOS MESTRADOS



4 NOVOS MESTRADOS



1 NOVO DOUTORADO



4 NOVOS MESTRADOS



1 NOVO DOUTORADO



MAIS BOLSAS



4 NOVOS MESTRADOS



1 NOVO DOUTORADO



MAIS BOLSAS



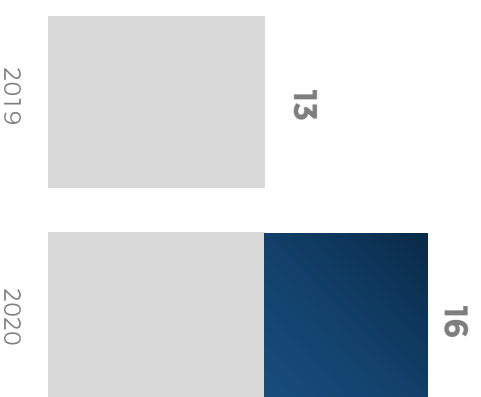
MAIS RECURSOS

ORÇAMENTO PÓS-GRADUAÇÃO



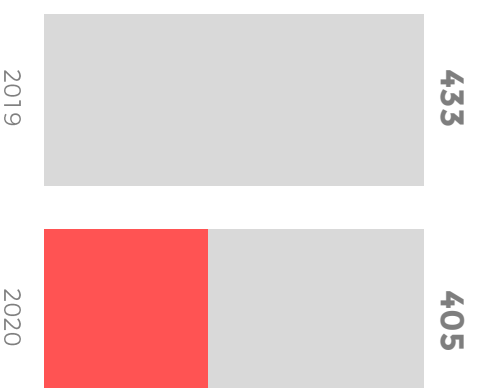
113%

CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO



↑
23%

MATRÍCULAS NO TERCEIRO CICLO



6%

DEFESAS STRICTO SENSU



11 %



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



EDITAL DE APOIO EMERGENCIAL



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



EDITAL DE APOIO EMERGENCIAL



TECNOLOGIA PARA AULAS, SELEÇÃO E DEFESAS



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



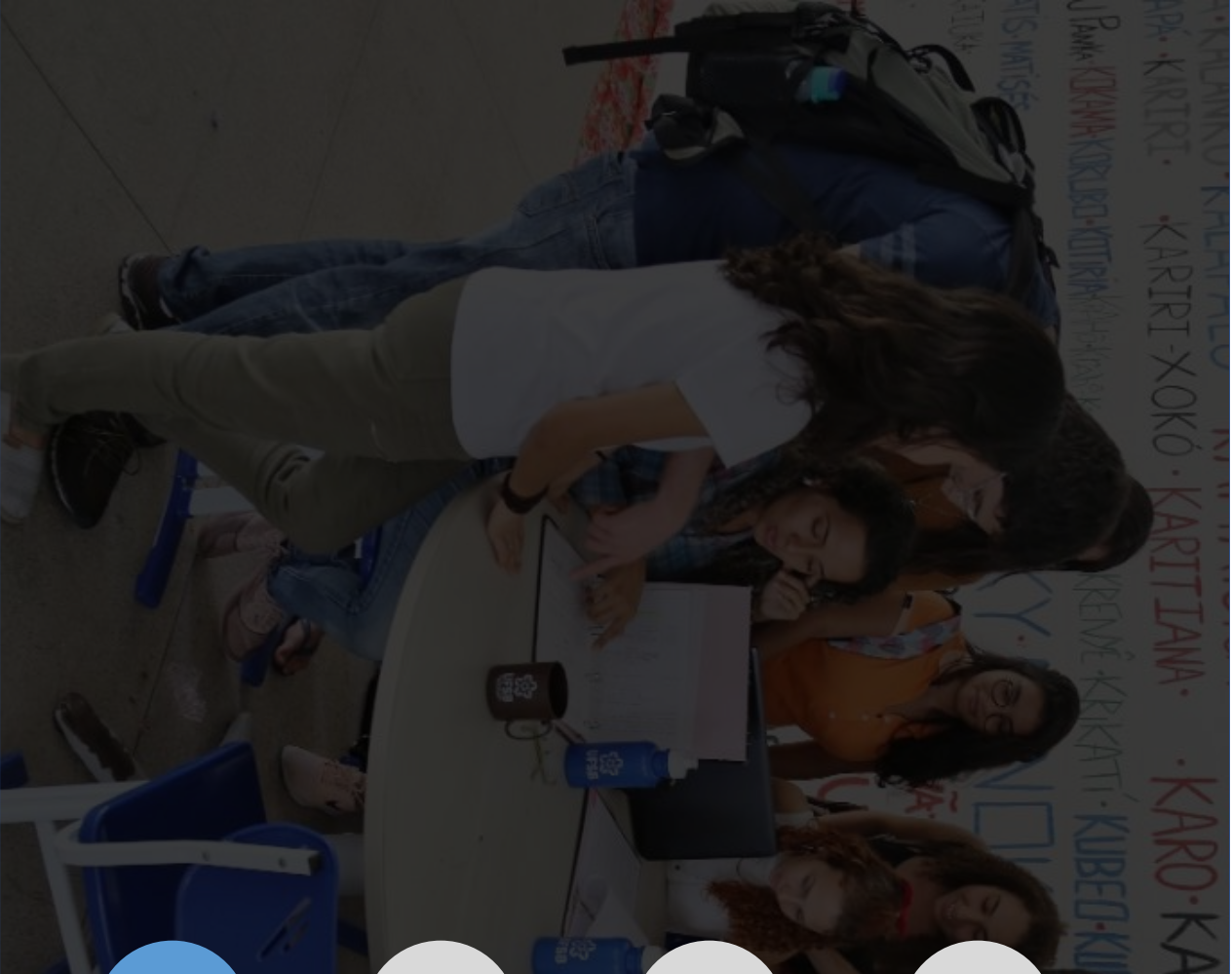
EDITAL DE APOIO EMERGENCIAL



TECNOLOGIA PARA AULAS, SELEÇÃO E DEFESAS



ADIAMENTO E SUSPENSÃO DE EDITAIS



1

ENSINO DE GRADUAÇÃO

2

PESQUISA

3

PÓS-GRADUAÇÃO

4

EXTENSÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

Ampliar a integração com a rede de educação básica no território de abrangência da UFSB

2

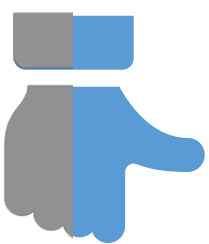
Definir e implementar a política de extensão da UFSB

3

Promover o maior intercâmbio da Universidade com empresas e comunidade

4

Implantar a política institucional de integração social



55%

DAS METAS FORAM ALCANÇADAS



CRIAÇÃO DA PROEX



CRIAÇÃO DA PROEX



EXTENSÃO EM REDE



CRIAÇÃO DA PROEX



EXTENSÃO EM REDE



TECNOLOGIAS DIGITAIS



CRIAÇÃO DA PROEX



EXTENSÃO EM REDE

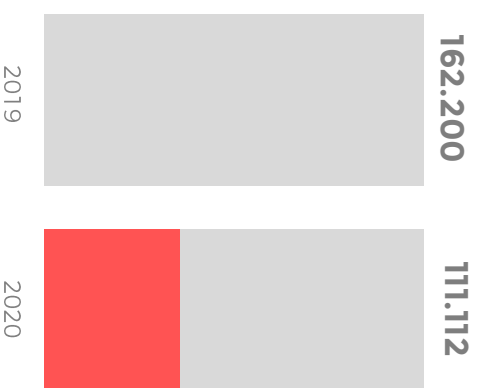


TECNOLOGIAS DIGITAIS



PROJETOS DE EXTENSÃO

ORÇAMENTO DA EXTENSÃO



31 %



99

AÇÕES DE EXTENSÃO

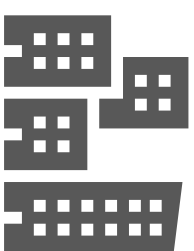


27%



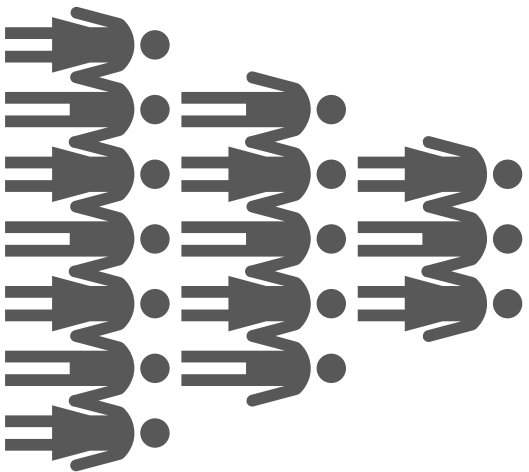
113

EXTENSIONITAS



43

MUNICÍPIOS ATENDIDOS



16.315

PESSOAS ATINGIDAS



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



EXTENSÃO EM REDE “TECER O COMUM”



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



EXTENSÃO EM REDE “TECER O COMUM”



CAMPANHA “UFSB SOLIDÁRIA”



PANDEMIA E AÇÕES REALIZADAS



EXTENSÃO EM REDE “TECER O COMUM”



CAMPANHA “UFSB SOLIDÁRIA”

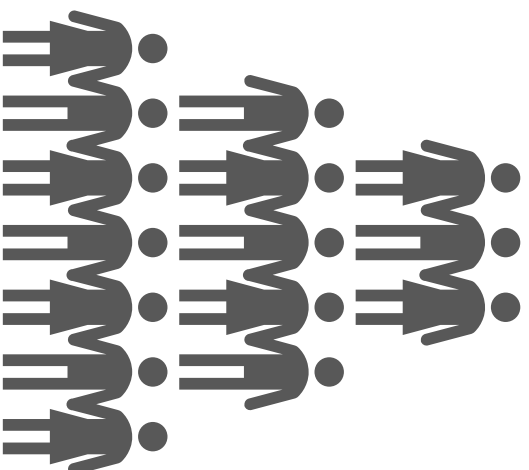


PROJETOS DE EXTENSÃO



OUTROS RESULTADOS

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL



1.059

ESTUDANTES



ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

AUXÍLIO INTERNET

\$ 202
AUXÍLIOS

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

AUXÍLIO INTERNET

EMPRÉSTIMO DE NOTEBOOKS

\$ 202
AUXÍLIOS



235
NOTEBOOKS

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

AUXÍLIO INTERNET

\$ 202
AUXÍLIOS

EMPRÉSTIMO DE NOTEBOOKS



235
NOTEBOOKS

ALUNOS CONECTADOS



878
CHIP'S

GESTÃO DE ACERVOS



66

MIL EXEMPLARES

GESTÃO DE ACERVOS



66

MIL EXEMPLARES



+10%

GESTÃO DE ACERVOS



ATENDIMENTO
VIRTUAL

GESTÃO DE ACERVOS



ATENDIMENTO
VIRTUAL



BIBLIOTECA
VIRTUAL

INFRAESTRUTURA



74
MILHÕES

INVESTIDOS

INFRAESTRUTURA



14
MILHÕES

INVESTIDOS



10
MILHÕES

INVESTIDOS NOS NÚCLEOS PEDEGÓGICOS

INFRAESTRUTURA

137
MIL

LABORATÓRIO DO NÚCLEO DE ESTUDOS EM
AGROECOLOGIA E PRODUÇÃO ORGÂNICA



INFRAESTRUTURA



63
MIL

LABORATÓRIO DE BIOLOGIA
MOLECULAR CPF

INFRAESTRUTURA

1.7

MILHÃO

REFORMA DA NOVA
SEDE DA REITORIA



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



NUVEM UFSB

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



NUVEM UFSB



SEGURANÇA DA
INFORMAÇÃO

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



NUVEM UFSB



SEGURANÇA DA
INFORMAÇÃO



ATUALIZAÇÃO DOS
SISTEMAS SIC

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



NUVEM UFSB



SEGURANÇA DA
INFORMAÇÃO



ATUALIZAÇÃO DOS
SISTEMAS SIC



NOVOS MODELOS
MOODLE



DESAFIOS FUTUROS

AVANÇAR NO
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL

1

APRIMORAR O ENSINO
REMOTO

2

ELABORAR PLANO DE
ENSINO HÍBRIDO PARA
REDE CUNI

3

AVANÇAR NO
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL

1

APRIMORAR O ENSINO
REMOTO

2

ELABORAR PLANO DE
ENSINO HÍBRIDO PARA
REDE CUNI

3

EFETIVAR A CREDITAÇÃO
DA EXTENSÃO

4

AMPLIAR ACORDOS E
PARCERIAS EM PD&I

5

CRIAR POLÍTICA DE
ALIMENTAÇÃO
ESTUDANTIL

6

AVANÇAR NO
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL

1

APRIMORAR O ENSINO
REMOTO

2

ELABORAR PLANO DE
ENSINO HÍBRIDO PARA
REDE CUNI

3

EFETIVAR A CREDITAÇÃO
DA EXTENSÃO

4

AMPLIAR ACORDOS E
PARCERIAS EM PD&I

5

CRIAR POLÍTICA DE
ALIMENTAÇÃO
ESTUDANTIL

6

GARANTIR CONTINUIDADE
DAS OBRAS DE
INFRAESTRUTURA

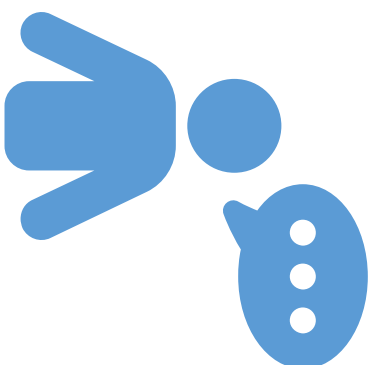
7

CRIAR PROGRAMA DE
DESENVOLVIMENTO DE
SERVIDORES

8

APROVAR PLANO DE
LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL
2021 -2031

9



**E AÍ, QUAL A SUA
OPINIÃO?**

