



## **Proposta de Gestão Acadêmica**

Chapa Transparência e Participação

Prof. Fabricio Luchesi Forgerini

Prof. Rodrigo Oliveira Fonseca

Teixeira de Freitas, maio de 2017

---

Acreditamos que não estamos na Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSA), em Teixeira de Freitas, para trabalhar em uma Universidade, mas sim para construir uma. Nosso desafio é muito maior. É preciso estar aberto a críticas, reavaliações e revisões constantes. Com este pensamento e com grande satisfação, nós, Fabricio e Rodrigo, apresentamos nossas propostas para a gestão 2017-2021 para o Decanato do Instituto de Humanidades, Artes e Ciências (IHAC) do *Campus* Paulo Freire (CPF). Nesta Proposta de Gestão Acadêmica estão contidas as ações que devem ser desenvolvidas pela equipe no supracitado quadriênio, referentes às atividades de ensino, pesquisa, extensão e administração universitária para o IHAC/CPF.

## INTRODUÇÃO

A construção de uma universidade pública e popular não se dá de uma só vez, nem de uma vez por todas. É preciso reavaliar constantemente, junto a um aprofundamento e discussão coletiva. Toda a comunidade, nos seus três segmentos, deve ser protagonista desse processo. É preciso provar as ousadias de nosso Plano Orientador nas práticas correntes e cotidianas, nas pequenas e grandes questões que se apresentam. A proposta original da UFSB de “gestão eficiente e participativa” passava pela **descentralização** de processos de gestão administrativa no cotidiano institucional, por registros, sistemas e dispositivos **transparentes** de controle social institucional, produzindo de modo constante e confiável dados capazes de orientar os processos de gestão, e por instâncias deliberativas ampliadas e abertas, fomentando maior **participação** dos segmentos da comunidade universitária e da sociedade da Região na governança da instituição (Plano Orientador, p. 72, com destaques nossos).

Para nos constituirmos enquanto uma universidade politicamente responsável, socialmente inclusiva e referenciada, e de excelência acadêmica, acreditamos que é fundamental investir – de modo efetivo e cotidiano – nesses três pilares: descentralização, transparência e participação. Apresentamos assim nosso plano de Propostas de Gestão Acadêmica, contendo as principais ações que pretendemos desenvolver à frente do IHAC do *Campus* Paulo Freire.

## **ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA**

As atividades administrativas são de vital importância para o desenvolvimento de qualquer atividade fim na Universidade, seja Ensino, Pesquisa ou Extensão. Acreditamos que uma boa relação entre os servidores e melhoria na infraestrutura física do IHAC/CPF, associados a uma gestão universitária moderna e participativa, podem contribuir para uma UFSB cada vez melhor, buscando a excelência em suas atividades.

Propomos ações que visam dar maior suporte e aperfeiçoar as atividades já desempenhadas por docentes, técnicos administrativos em educação, prestadores de serviços e acadêmicos, reconhecendo que a Universidade é construída por todos e para todos. Dividimos nossas propostas de ações em três áreas, nomeadamente Apoio aos Servidores, Organização e Transparência Administrativa e Estrutura Física.

### **Apoio aos Servidores**

- Defesa de reivindicações das categorias no CONSUNI

As categorias dos Docentes, Técnico Administrativos e Estudantes devem ter suas reivindicações apoiadas pela gestão do IHAC no órgão colegiado máximo da UFSB, o Conselho Universitário.

- Favorecer a integração de novos servidores

Todo novo servidor passa por um período de adaptação à UFSB, suas propostas e peculiaridades. Propomos que haja uma semana de integração para os novos servidores que tomarem posse no IHAC/CPF, com participação em atividades diversas no campus, apresentação aos colegiados e setores da universidade, e oportunidades para tirar dúvidas e conversar.

- Apoio à eleição direta da coordenação administrativa no *campus*

Uma reivindicação da categoria dos técnicos administrativos em educação é que a escolha do(a) coordenador(a) do *Campus* seja feita por meio de eleição direta pelos pares. Nós apoiamos essa reivindicação da categoria.

## **Organização e Transparência Administrativa**

Propomos uma série de medidas que visam tornar as atividades administrativas mais transparentes e organizadas, facilitando o acesso aos documentos públicos, modernizando seu arquivamento e publicizando a informação.

- Informação do IHAC

Criar e Manter um *website* do IHAC/CPF com atas e pautas das reuniões da Congregação e de outros órgãos colegiados e instâncias do campus, bem como um repositório *online* de documentos.

- Regimento Interno

Com aproximadamente três anos de início das atividades acadêmicas, ainda não temos o Regimento Interno do IHAC, como preconiza a Resolução nº 017/2016 e o Estatuto da UFSB. É urgente a discussão e elaboração deste Regimento.

- Gestão Financeira

Segundo a Resolução nº 17/2016, compete à Congregação das Unidades Acadêmicas aprovar "A proposta orçamentária da Unidade Universitária, estabelecer orçamento-programa e acompanhar sua execução orçamentária". A gestão financeira nas Unidades Acadêmicas não tem ocorrido e nós, da comunidade acadêmica, não temos tido a menor participação nestas decisões. É imperativo que o IHAC possa gerir seus recursos de forma autônoma, participativa e independente.

## **Estrutura Física**

A estrutura física do *Campus* Paulo Freire sofreu alguns avanços mais ainda deixa muito a desejar do que se espera de uma Universidade Federal. A grande demanda por espaço físico, seguido pela falta de estrutura de laboratórios para Ensino e Pesquisa são os pontos principais. A próxima gestão será de muitos desafios a serem superados em relação à estrutura física e, para tal, propomos as seguintes ações.

- Comissão de Infraestrutura

Para uma gestão participativa e realmente efetiva da comunidade acadêmica, a garantia de ampla participação é essencial. Propomos a

criação de uma comissão mista (IHAC/CPF e do Centro de Formação em Saúde) para a discussão e criação de políticas de infraestrutura acadêmica.

- Cantina e Reprografia

Espaços para uma cantina e uma reprografia no CPF são necessários para uma melhora na qualidade dos serviços no *Campus*, ainda mais enquanto não dispomos de um Restaurante Universitário. Devemos envidar esforços para a implantação desses espaços coletivos.

- Doação definitiva de área para a UFSB

É necessário acompanhar, junto com a comunidade do IHAC, o andamento da organização da estrutura física do CPF no espaço atual, no espaço do DERBA (Departamento de Infraestrutura de Transportes da Bahia, que foi extinto em 2015) e da Praça Joana Angélica. Ainda se faz necessário atuar junto ao poder público Municipal e Estadual para a viabilização de doação definitiva de áreas para a UFSB.

- Biblioteca e retirada de livros

Hoje a biblioteca no CPF é muito pequena para atender a demanda e não permite a retirada de volumes de seu acervo. É necessário que se implemente um sistema de controle de acervo e retirada de livros por estudantes e servidores.

## **ENSINO**

A atividade de Ensino, em toda sua dimensão, se configura como a principal atividade fim da Universidade. Entendemos que existem muitos pontos que podem ser melhorados, estimulados e fomentados em relação ao Ensino no IHAC e na UFSB. Desafios como aulas metapresenciais, planejamentos *intercampi*, falta de infraestrutura adequada de ateliê e laboratórios de ensino, entre outras coisas, fazem parte do cotidiano na UFSB. Aqui apresentamos algumas propostas nessa área, divididas entre Apoio Acadêmico e Apoio ao Ensino.

### **Apoio Acadêmico**

Estudantes universitários de todo o país necessitam de apoio para permanecerem na Universidade e concluírem seus estudos. Nas cidades do interior do país, como nosso caso, precisam ainda mais desse apoio. Propomos algumas medidas que devem causar impacto positivo no cotidiano dos estudantes e melhorar significativamente suas atividades.

- Semana de Acolhimento

Pretendemos organizar a integração de novos estudantes no IHAC através de uma atividade de acolhimento dos calouros, onde será apresentado o funcionamento do IHAC e da UFSB, em conjunto com atividades formativas e culturais.

- Cotas de impressão aos estudantes

Com a implantação de reprografia no IHAC, queremos criar uma cota quadrimestral de impressão/cópias a todos os estudantes, para as diversas necessidades acadêmicas.

- Implementação da Semana dos Cursos

Será estimulada a realização da Semana dos Cursos, evento que não ocorrem hoje na UFSB. Atuando juntamente com as Coordenações dos Colegiados, diversas atividades de divulgação científica, de trabalhos de pesquisa e extensão devem ser realizadas, pleiteando recursos junto aos órgãos de fomento.

- Disponibilização de sala para os Diretórios Acadêmicos

Pretendemos disponibilizar um espaço físico adequado aos Diretórios e Centros Acadêmicos do IHAC/CPF.

- Atividades esportivas e de lazer

Nossa gestão irá apoiar e incentivar atividades esportivas, culturais e de lazer no IHAC do *Campus* Paulo Freire, fomentando a participação de toda a comunidade acadêmica.

### **Apoio ao Ensino**

Para desempenhar de forma mais eficiente as atividades pedagógicas, é necessário que sejam fornecidas aos docentes as ferramentas e os meios necessários para tal. Propomos algumas ações que visam apoiar o docente, continuamente, em suas atividades de ensino.

- Promover cursos de formação continuada

Iremos promover a realização de cursos, seminários e ações de formação continuada aos docentes para aperfeiçoarem suas ações de ensino. Os cursos devem acontecer com certa periodicidade e de forma que todos os docentes possam participar.

- Capacitação para o uso de metodologias alternativas para o processo de ensino/aprendizagem

A UFSB tem – e como parte importante – em seu Plano Orientador coloca o uso de metodologias alternativas que para o processo de ensino e aprendizagem. No entanto, muitos docentes sentem a falta da gestão para o desenvolvimento de ações com uso destas metodologias nos Componentes Curriculares. É preciso reconhecer que os Seminários Pedagógicos nunca conseguiram cumprir esse papel. Propomos a realização de oficinas mais direcionadas às aulas e demandas específicas apresentadas pelos docentes, com uso de atividades práticas e em um processo mais participativo e colaborativo.



- Projetos de Ensino

Creemos que muitas ações, na forma de Projetos de Ensino, podem ser fomentadas de forma a estimular a participação dos estudantes em atividades de aprendizado para além daquelas atividades letivas.

- CUNIs e CIEI

É necessário promover o debate na comunidade acadêmica do IHAC/CPF quanto às potencialidades, dificuldades e desafios em relação ao CIEI e aos CUNIs de Itamaraju e Teixeira de Freitas. Deve ser fomentado o diálogo entre as nossas Licenciaturas Interdisciplinares e o CIEI.

- Colegiados de Curso

Os colegiados de curso e seus respectivos coordenadores têm suas atribuições muitas vezes sobrepujadas pela administração centralizada da UFSB. Coordenadores e colegiados devem ter suas funções respeitadas e valorizadas.

## **APOIO À PESQUISA**

Temos muito ainda a avançar em nossa Instituição no que tange às atividades de pesquisa. As atividades de pesquisa e ensino, que estão intimamente ligadas, devem ser desenvolvidas e estimuladas. Propomos ações que visam desenvolver as atividades de pesquisa no IHAC/CPF e, por conseguinte, equipar laboratórios e grupos de pesquisa para a realização de suas atividades com mais produtividade e profundidade científica.

- Propor cursos de Terceiro Ciclo

Existe uma grande demanda na região para cursos de pós-graduação senso-estrito, de especialização. Vemos que a criação e oferta destes cursos podem servir como precursores dos cursos de Mestrado e Doutorado, bem como auxiliar na criação de infraestrutura de pesquisa necessária. Pretendemos submeter à aprovação do CONSUNI, em conjunto com um ou mais Centros de Formação, cursos de especialização a serem ofertados no IHAC/CPF, qualificando cada vez mais nossos egressos e os profissionais da região.

- Recursos para os laboratórios e grupos de pesquisa

Pretendemos lutar por verbas específicas para laboratórios de pesquisa e grupos de pesquisa desenvolverem suas atividades, conjuntamente com as atividades de ensino e extensão.

- Busca de novas parcerias de fomento científico

Entendemos que para fomentar as atividades de pesquisa, muitas vezes os recursos da UFSB ficam aquém do necessário. Iremos buscar novas parcerias com instituições de fomento nacionais e internacionais para tentar disponibilizar os recursos necessários para que mais atividades de pesquisa sejam realizadas.

## **APOIO À EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA**

A UFSB tem entre seus pilares um papel social e popular para o fortalecimento e o desenvolvimento de ações em prol da comunidade no território onde está inserida. Propomos algumas ações que julgamos aprimorar as atividades realizadas e fortalecer os laços com a comunidade local e regional.

- Fomentar maior interação com a comunidade

Propomos fomentar mais as atividades de extensão universitárias com foco na comunidade local, buscando entidades filantrópicas, ONGs, entidades representativas e movimentos populares para o desenvolvimento de parcerias.

- Incentivar cursos de extensão à comunidade

Propomos a oferta de cursos, na modalidade de extensão acadêmica, à comunidade. Serão cursos de curta duração e com um objetivo bastante específico quanto a sua área, desenvolvendo competências que não são normalmente tratadas em Componentes Curriculares e que são de interesse tanto da comunidade quando dos estudantes da UFSB.

- Promover um Encontro de Extensão

Pretendemos promover a execução de um Encontro de Extensão, onde as atividades de extensão serão divulgadas para a comunidade acadêmica e também para comunidade externa à UFSB.